

Утверждаю:  
Начальник управления образования  
администрации г.-к. Кисловодска  
  
С.Б. Рябошапка  
27.02.2023 г.

**Дорожная карта  
по организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами  
обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения  
образовательных результатов  
в городе-курорте Кисловодске**

**Цель реализации дорожной карты:** Создание и внедрение механизмов адресной, ресурсной поддержки общеобразовательных организаций с низкими результатами обучения, обеспечивающей повышение качества образования.

**Целевые показатели реализации дорожной карты:**

- повышение к 2025 году качества образования за счет повышения профессионального мастерства педагогов ШНОР;
- 100% выполнение мероприятий, включенных в «Дорожную карту»;
- участие не менее 80% респондентов в мониторингах, проводимых в рамках реализации «Дорожной карты»;
- участие 100% руководителей ШНОР и муниципального координатора в мероприятиях, проводимых для участников проекта;
- реализация мероприятий муниципальной «Дорожной карты» по работе с ШНОР в 2023-2025 г.г. в полном объеме;
- оснащение 50% учебных кабинетов ШНОР необходимым демонстрационным материалом и лабораторным оборудованием (по 25% учебных кабинетов в течении 2024-2025 г.г.);
- оснащение не менее 25% учебных кабинетов ШНОР необходимым компьютерным оборудованием к 2025 году;
- к 2025 г. 30% педагогических работников ШНОР будут составлять молодые специалисты;
- количество ШНОР, охваченных методическим сопровождением (100%);
- отсутствие к 2025 году ОО, ОО с признаками необъективности оценивания при проведении ВПР;
- отсутствие обучающихся, не прошедших ГИА-9;
- не более 2% от общего числа обучающихся 11 классов, не прошедших ГИА –11 по русскому языку; не более 10 % общего числа обучающихся 11 классов, не прошедших ГИА – 11 по математике (базовый уровень); не более 15 %

общего числа обучающихся 11 классов, не прошедших ГИА – 11 по математике (профильный уровень) в ШНОР;

-60% руководящих и педагогических работников ШНОР, прошедших обучение по программам ДПО;

-не менее 80% педагогических работников ШНОР, разработавших Планы профессионального развития;

-100% молодых педагогов в ШНОР с закрепленными наставниками;

-30% педагогических работников ШНОР, имеющих Высшую и 1 квалификационную категорию;

-100% обеспеченность учащихся ШНОР учебной литературой (на август 2025 г.);

-30% мероприятий (открытые уроки, мастер-классы, семинары) с использованием ресурсов Цифровой образовательной среды (по 10% в течении каждого учебного года).

### **Определение основных направлений деятельности**

1. Улучшение материально-технической базы.
2. Преодоление кадрового дефицита.
3. Адресное методическое сопровождение.
4. Профилактика учебной неуспешности.
5. Привлечение ресурсов федеральных, региональных проектов.

### **Контрольные точки достижения целевых показателей реализации дорожной карты**

<b>№</b>	<b>Контрольная точка</b>	<b>Ответственный</b>	<b>Сроки</b>
1	Количество молодых педагогов и закрепленных наставников в ОО	Начальник информационно-методического отдела МБУ «ЦООУ» Терлецкая Е.В.	Март
2	Количество проведенных мероприятий, уроков, мастер-классов и семинаров с использованием ресурсов Цифровой образовательной среды	Начальник информационно-методического отдела МБУ «ЦООУ» Терлецкая Е.В.	Май 2023 г., май 2024 г., май 2025 г.
3	Количество проведенных мероприятий профориентационной направленности; количество студентов, прошедших практику на базе школ-участников проекта	Начальник отдела общего образования Колесникова Е.С., консультант отдела общего образования управления образования Кузьменкова Е.В.	Июнь 2023 г., июнь 2024 г., июнь 2025 г.

4	Количество педагогических работников в ШНОР, прошедших аттестацию на Высшую и 1 квалификационные категории	Методист информационно-методического отдела МБУ «ЦООУ» Кондратенко А.Б.	Июнь
5	Количество ОО с признаками необъективности оценивания при проведении ВПР	Начальник информационно-методического отдела МБУ «ЦООУ» Терлецкая Е.В.	Июнь 2023 г., июнь 2024 г., июнь 2025 г.
6	Количество учащихся МБОУ Лицей №4, МБОУ СОШ №12 и МБОУ Центр образования, обеспеченных учебной литературой	МБУ «ЦООУ», директор Боташева М.М.	Август 2023 г., август 2024 г., август 2025 г.
7	Количество учебных кабинетов ШНОР, оснащенных демонстрационным материалом, лабораторным и компьютерным оборудованием	МБУ «ЦООУ», директор Боташева М.М.	Сентябрь 2024 г., сентябрь 2025 г.
8	Количество обучающихся, успешно прошедших ГИА	Начальник отдела общего образования Колесникова Е.С., консультант отдела общего образования управления образования Кузьменкова Е.В.	Октябрь 2023 г., октябрь 2024 г., октябрь 2025 г.
9	Количество педагогических работников ШНОР, разработавших Планы профессионального развития	Начальник информационно-методического отдела МБУ «ЦООУ» Терлецкая Е.В.	Ноябрь
10	Количество педагогических работников, прошедших курсы переподготовки	Методист информационно-методического отдела МБУ «ЦООУ» Брайко О.И.	Декабрь 2023 г., декабрь 2024 г., декабрь 2025 г.
11	Количество руководящих и педагогических работников ШНОР, прошедших обучение по программам ДПО	Методист информационно-методического отдела МБУ «ЦООУ» Брайко О.И.	Декабрь

## Разработка плана-графика реализации мероприятий дорожной карты

Мероприятие	Сроки	Ответственные	Показатель реализации	Формы отчетных документов
<b>1. Мероприятия, направленные на улучшение материально-технических условий в общеобразовательных организациях (за счет средств муниципального бюджета)</b>				
Оснащение кабинетов школ-участников проекта демонстрационным материалом	Сентябрь 2024 г., Сентябрь 2025 г.	МБУ «ЦООУ», директор Боташева М.М.	50% учебных кабинетов ШНОР оснащены демонстрационным материалом	Аналитическая справка
Оснащение кабинетов школ-участников проекта лабораторным оборудованием	Сентябрь 2024 г., Сентябрь 2025 г.	МБУ «ЦООУ», директор Боташева М.М.	50% учебных кабинетов ШНОР оснащены лабораторным оборудованием	Аналитическая справка
Оснащение кабинетов школ-участников проекта компьютерным оборудованием	Декабрь 2024 г., декабрь 2025 г.	МБУ «ЦООУ», директор Боташева М.М.	Не менее 25% учебных кабинетов ШНОР оснащены компьютерным оборудованием	Аналитическая справка
<b>2. Мероприятия, направленные на преодоление кадрового дефицита в общеобразовательных организациях</b>				
Организация профориентационной работы по привлечению молодых специалистов в общеобразовательные организации	Апрель-июнь 2023, 2024, 2025 г.г.	Начальник отдела общего образования Колесникова Е.С., инспектор отдела кадров Исмаилова В.М.	Количество направленной информации в ВУЗы, Центр занятости	Направление информации об имеющихся вакансиях в ВУЗы, Центр занятости
Отправка заявок на курсы переподготовки педагогических работников	Апрель-июнь 2023г., Апрель-июнь 2024г., Апрель-июнь 2025г.	Информационно-методический отдел «МБУ ЦООУ», методист Брайко О.И.	Количество отправленных заявок в СКРИРО ПК и ПРО.	План-заказ курсов повышения квалификации учителей для переподготовки на смежные профессии
Проведение ежегодного	Июнь 2023,	Инспектор отдела кадров	% потребности в разрезе каждой	Отчет

мониторинга потребности в педагогических кадрах в разрезе каждой ШНОР	2024, 2025 г.г., декабрь 2023, 2024, 2025 г.г.	Исмаилова В.М.	школы	
Проведение мониторинга потребности в обеспечении жильем педагогических работников школ-участников проекта	Август 2023г., август 2024г., август 2025 г.	МБУ «ЦООУ», директор Боташева М.М.,	Количество педагогических работников, нуждающихся в обеспечении жильем	Аналитическая справка
Профориентационная работа в ОО	В течение года	Зам. директора по УВР, консультант отдела общего образования управления образования Кузьменкова Е.В.	Количество проведенных мероприятий по профориентации	Отчет
Организация прохождения студентами педагогических практик по месту их будущего трудоустройства или по месту окончания школы (с целью повышения практической ориентированности)	В течение года	Начальник отдела общего образования Колесникова Е.С., инспектор отдела кадров Исмаилова В.М.	Количество студентов, прошедших практику на базе школ-участников проекта	Аналитическая справка в разрезе каждой школы-участника проекта
<b>3. Мероприятия по адресному методическому сопровождению общеобразовательных организаций</b>				
Отправка заявок на курсы ДПО для руководителей школ-участников проекта	Февраль - декабрь	Методист информационно-методического отдела «МБУ ЦООУ» Брайко О.И.	Количество отправленных заявок в СКРИРО ПК и ПРО.	Заявки на участие в курсах ДПО
Отправка заявок на курсы ДПО для учителей-предметников и управленческих команд школ-участников проекта	Февраль - декабрь	Методист информационно-методического отдела «МБУ ЦООУ» Брайко О.И.	Количество отправленных заявок в СКРИРО ПК и ПРО.	Заявки на участие в курсах ДПО
Разработка методических	Март	Начальник ИМО МБУ «ЦООУ»	Направление методических	Планы профессионального

рекомендаций для учителей-предметников		Терлецкая Е.В., руководители школ-участников проекта	рекомендаций для учителей-предметников, макета дорожной карты индивидуального образовательного маршрута учителя	развития педагогов в ШНОР
Конференция молодых педагогов и их наставников «Мои первые шаги в профессии»	Март 2023	Начальник ИМО МБУ «ЦООУ» Терлецкая Е.В.	% участия молодых педагогов и их наставников	Программа конференции, бланки регистрации
Участие в стажировках для управленческих команд, консультациях СКИРО ПК и ПРО, мероприятиях «Педагогический десант»	Март 2023	Начальник ИМО МБУ «ЦООУ» Терлецкая Е.В.	100% школ-участников проекта	Приказы управления образования, программы мероприятий, графики
Проведение консультаций с руководителями ШНОР, кураторами школ по реализации мероприятий дорожной карты	Март, сентябрь, декабрь	ИМО МБУ «ЦООУ»	100% руководителей школ-участников проекта, принявших участие в семинарах	График проведения консультаций
Проведение мониторинга потребности в повышении квалификации руководящих и педагогических кадров ШНОР по проблемам повышения качества образования	Март-апрель	Методист информационно-методического отдела «МБУ ЦООУ» Брайко О.И.	Количество руководящих и педагогических кадров ШНОР, прошедших курсы повышения квалификации	План-заказ на повышение квалификации в 2023-2025 г.г.
Оказание методической помощи ШНОР по вопросу «Выявление профессиональных дефицитов по результатам самооценки»	Апрель, октябрь	Начальник ИМО МБУ «ЦООУ» Терлецкая Е.В., руководители школ-участников проекта	100% школ-участников проекта, принявших участие.	Планы профессионального развития педагогов в ШНОР. Порядок деятельности методиста по оценке профессиональных затруднений педагогов.

Организация работы по адаптации и закреплению наставников за молодыми специалистами в ШНОР	Сентябрь	Начальник ИМО МБУ «ЦООУ» Терлецкая Е.В.	% молодых педагогов и закрепленных наставников	Мониторинг реализации системы наставничества
Участие педагогов ШНОР в конкурсах профессионального мастерства	В течение года	Начальник ИМО МБУ «ЦООУ» Терлецкая Е.В.	Наличие участников конкурсов профессионального мастерства	Отчет ИМО «МБУ ЦООУ»
Обмен опытом ОО через проведение мастер-классов, открытых уроков, заседаний Городских методических объединений, семинаров	В течение года, согласно плану ИМО МБУ «ЦООУ»	Начальник ИМО МБУ «ЦООУ» Терлецкая Е.В.	100% школ-участников проекта	Приказы управления образования, программы мероприятий, графики
Аттестация педагогических работников ШНОР	В течение года	Методист информационно-методического отдела «МБУ ЦООУ» Кондратенко А.Б.	% педагогических работников, прошедших аттестацию на Высшую и 1 квалификационные категории	Аналитическая справка

#### 4. Мероприятия по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях

Посещение ШНОР закрепленным куратором и муниципальным координатором	Март-декабрь	Муниципальный координатор проекта Терлецкая Е.В., куратор – директор МБОУ СОШ № 15 Коваленко И.А., руководители школ-участников проекта	Посещение 100% школ-участников проекта	График посещения школ-участников проекта закрепленными кураторами
Проведение репетиционных экзаменов государственной итоговой аттестации	Февраль-апрель 2023 г., февраль-апрель 2024 г., февраль-апрель 2025 г.,	начальник отдела общего образования Колесникова Е.С., консультант отдела общего образования Кузьменкова Е.В.	100% участников ГИА принимают участие	Аналитическая справка по итогам проведения репетиционных экзаменов

Проведение анализа результатов ВПР и государственной итоговой аттестации	Май-июнь	Муниципальный координатор ВПР Сизикова Е.С., начальник отдела общего образования Колесникова Е.С., консультант отдела общего образования Кузьменкова Е.В., руководители школ-участников проекта	Составление аналитической справки	Аналитическая справка
Разработка плана работы по устранению пробелов в знаниях с учетом результатов ВПР и государственной итоговой аттестации	Август	Муниципальный координатор ВПР Сизикова Е.С., начальник отдела общего образования Колесникова Е.С., консультант отдела общего образования Кузьменкова Е.В., руководители школ-участников проекта	Составление плана работы по устранению пробелов в знаниях с учетом результатов ВПР и государственной итоговой аттестации	План работы по устранению пробелов в знаниях

#### 5. Привлечение ресурсов федеральных, региональных проектов

Оснащение мебелью учебного корпуса МБОУ Центр образования по ул. Крылова, 16.	Апрель 2023г.	МБУ «ЦООУ», директор Боташева М.М., МБОУ ЦО, директор Леонова Л.А.	Количество оснащенных мебелью кабинетов в корпусе по ул. Крылова, 16	Сметная отчетность
Обеспечение 100% учащихся учебной литературой.	Август 2023 г., 2024 г., 2025 г.	МБУ «ЦООУ», директор Боташева М.М.	Процент обеспечения учащихся школы учебниками.	График план-заказов
Оснащение МБОУ Центр образования в соответствии с федеральным проектом «Цифровая образовательная среда» национального проекта «Образование»	Декабрь 2023 г.	МБУ «ЦООУ», директор Боташева М.М., МБОУ ЦО, директор Леонова Л.А.	Оснащение в соответствии с требованиями к современной школе	Сметная отчетность



Оснащение МБОУ СОШ № 12 в соответствии с федеральным проектом «Цифровая образовательная среда» национального проекта «Образование»	Декабрь 2024 г.	МБУ «ЦООУ», директор Боташева М.М., МБОУ СОШ №12, директор Михайлова В.А.	Оснащение в соответствии с требованиями к современной школе	Сметная отчетность
Капитальный ремонт МБОУ лицей №4	Декабрь 2025 г.	МБУ «ЦООУ», директор Боташева М.М., МБОУ Лицей № 4, директор Зотова И.Н.	Оснащение в соответствии с требованиями к современной школе	Сметная отчетность

### Механизмы реализации дорожной карты

Мероприятия	Сроки	Ответственный	Информационное сопровождение мероприятий
Совещание с руководителями ОО по вопросу необъективного оценивания ВПР	Март 2023 г., март 2024 г., март 2025 г.	Информационно-методический отдел МБУ «ЦООУ», муниципальный координатор Сизикова Е.С.	Размещение информации на официальных сайтах ОО о проведении ВПР
Мониторинг потребности в повышении квалификации руководящих и педагогических кадров ШНОР	Март	Методист информационно-методического отдела «МБУ ЦООУ» Брайко О.И.	Размещение плана-заказа и заявок на курсы на официальном сайте управления образования
Анализ наставнической работы в школе	Март, сентябрь	Начальник ИМО МБУ «ЦООУ» Терлецкая Е.В.	Размещение мониторинга системы наставничества в ОО на официальном сайте управления образования
Анализ методической работы в ШНОР, обсуждение методических рекомендаций для учителей-предметников ШНОР	Апрель, октябрь	Начальник ИМО МБУ «ЦООУ» Терлецкая Е.В.	Размещение Планов профессионального развития педагогов в ШНОР на официальных сайтах ОО, справки о реализации методической работы в ШНОР на официальном сайте управления образования

Проверка материально-технической базы МБОУ Лицей № 4, МБОУ СОШ №12 и МБОУ ЦО с целью выявления потребности в демонстрационном материале и лабораторном оборудовании, необходимых для освоения учебных программ по предметам.	Июнь 2023 г., июнь 2024 г., июнь 2025 г.	МБУ «ЦООУ», директор Боташева М.М.	Размещение на официальных сайтах ОО информации о материально-техническом обеспечении
Рассмотрение вопросов проведения профориентационной работы и привлечения студентов для прохождения практики и для работы в школах-участниках проекта на советствии с руководителями ОО	Июнь 2023 г., июнь 2024 г., июнь 2025 г.	Начальник отдела общего образования Колесникова Е.С., консультант отдела общего образования управления образования Кузьменкова Е.В.	Размещение на официальном сайте управления образования информации о профориентационных мероприятиях, размещение на официальных сайтах ОО информации о вакансиях в ОО
Мониторинг кадрового обеспечения разрезе каждой ОО	Июнь 2023, 2024, 2025 г.г., декабрь 2023, 2024, 2025 г.г.	Инспектор отдела кадров Исмаилова В.М.	Размещение на официальных сайтах ОО информации о вакансиях в ОО
Мониторинг аттестации педагогических работников	Июнь	Методист информационно-методического отдела «МБУ ЦООУ» Кондратенко А.Б.	Размещение на официальном сайте мониторинга аттестации педагогических работников
Мониторинг обеспеченности учащихся МБОУ Лицей № 4, МБОУ СОШ №12 и МБОУ ЦО учебной литературой.	Август 2023 г., 2024 г., 2025 г.	МБУ «ЦООУ», директор Боташева М.М., МБОУ Лицей № 4, МБОУ СОШ №12 и МБОУ ЦО	Размещение результатов мониторинга на официальном сайте Управления образования, информации об обеспеченности учебниками и учебными пособиями на официальных сайтах ОО

<p>Совещание при Главе города-курорта Кисловодска с руководителями школ-участников проекта по вопросу обеспечения педагогических работников жильем</p>	<p>Август 2023г., август 2024г., август 2025 г.</p>	<p>Начальник управления образования Рябошапка С.Б., МБУ «ЦООУ», директор Боташева М.М.</p>	<p>Размещение Постановления администрации</p>
<p>Форсайт-сессия при Главе города-курорта Кисловодска с руководителями школ-участников проекта по результатам проведения ГИА, ВПР.</p>	<p>Ноябрь 2023г., ноябрь 2024г., ноябрь 2025 г.</p>	<p>Начальник отдела общего образования Колесникова Е.С., консультант отдела общего образования управления образования Кузьменкова Е.В.</p>	<p>Размещение информации форсайт-сессии (итоги ГИА) на официальном сайте управления образования</p>
<p>Мониторинг материально-технического состояния ресурсов Цифровой образовательной среды</p>	<p>Декабрь 2023 г., 2024 г., 2025 г.</p>	<p>МБУ «ЦООУ», директор Боташева М.М., МБОУ Лицей № 4, МБОУ СОШ №12 и МБОУ ЦО</p>	<p>Размещение на официальных сайтах Управления образования и ОО информации об использовании ресурсов ЦОС</p>